

CTO / CDO de transition - Tech & Data

OLIVIER PENIN

Email : oliv.penin@gmail.com | Téléphone : 06 62 74 62 11

LinkedIn : [linkedin.com/in/olivierpenin](https://www.linkedin.com/in/olivierpenin) | Site : olivierpenin.com | GitHub : github.com/openin

Localisation : Nantes, France | Mobilité : France entière, hybride



◆ PROFIL

CTO / CDO avec plus de 27 ans d'expérience dans la tech et 15 ans en direction. Spécialiste de la construction de stacks tech et data depuis la feuille blanche, du recrutement et du management d'équipes (jusqu'à 20 ingénieurs encadrés), et du pilotage stratégique en comité de direction. Hands-on : capable de cadrer une roadmap au board le matin et de poser un schéma BigQuery, écrire un POC Python ou benchmarker une option cloud l'après-midi. Expertise opérationnelle en IA appliquée : déploiement de SLM (Small Language Models) en infrastructure cliente, agents intégrés produit, RAG, et outillage des équipes dev et métier. Expérience sectorielle : e-commerce, retail, telecom, deeptech, omnicanal.

◆ COMPÉTENCES

◆ Direction technique : Stratégie tech & data, gouvernance, roadmap produit, architecture, comité de direction, build vs buy

◆ Management : Recrutement, structuration et montée en compétences d'équipes (jusqu'à 20 personnes), management de transition, suivi budgétaire

◆ Data : Conception et industrialisation de stacks data (datalake, datawarehouse), gouvernance, BI, activation, machine learning

◆ IA opérationnelle : Small Language Models (SLM) en infra cliente, agents intégrés produit, RAG, embeddings, vector DB, outillage équipes

◆ Architecture : Cloud GCP / AWS / Azure, microservices, conteneurisation, scalabilité, refonte d'architecture

◆ Secteurs : E-commerce, retail omnicanal, telecom, deeptech, aéronautique

◆ Cloud : GCP, AWS, Azure, Oracle Cloud

◆ Environnement : Linux, BSD, Docker, Kubernetes, Node.js

◆ Bases de données : PostgreSQL, Oracle, MSSQL, MongoDB, Redis, BigQuery, S3, Elasticsearch

◆ Data engineering : Airflow, DBT, pipelines ELT, modélisation datawarehouse, qualité de données, BI

◆ Développement : Python (Django, FastAPI, Flask, TensorFlow, PyTorch), PHP (Symfony, Laravel), JavaScript / TypeScript (React, React Native), Java (Spark, Spring), Ruby

◆ IA / Machine Learning : API LLM (Anthropic Claude, OpenAI), Small Language Models (SLM), systèmes agentiques, tool use, RAG, embeddings, vector DB, TensorFlow, PyTorch

◆ Méthodologies : Agile, Scrum, gestion de roadmap, build vs buy, gouvernance data

◆ EXPÉRIENCES

Février 2024 - aujourd'hui **CTO / CDO** | Fyre - Mission de transition (freelance)

- Construction d'une plateforme transactionnelle pour restaurateurs puis pivot vers un hub data destiné aux clients grand compte.
- Recrutement et structuration d'une équipe tech et data de 8 personnes.
- Refonte complète de l'architecture, mise en place de la gouvernance technique et data.
- Déploiement de cas d'usage IA en production : SLM en infra cliente, agents intégrés produit.

2023 - 2024 CTO / CDO de startups | INRIA Startup Studio - Accompagnement (freelance)

- Accompagnement de startups deeptech : passage de la recherche à l'industrie.
- Architecture, recrutement tech, mise en place des process pour passer à l'échelle.

2020 - 2022 CTO e-commerce et magasin | Maison Standards - Mission de transition (freelance)

- Refonte omnicanale complète : alignement des outils digital et magasin.
- Modernisation de la plateforme e-commerce et des outils retail vieillissants.
- Constitution et management d'une équipe tech de 3 personnes.

2021 Mission conseil infrastructure data | Synalia - Mission de conseil (freelance)

- Mise en place de l'infrastructure data : architecture, choix des outils, cadrage de la gouvernance.
- Recommandations actionnables pour le board et accompagnement à l'exécution.

2018 - 2020 Directeur Data (management de transition) | Aquitem - Mission de transition (freelance)

- Direction d'une équipe data de 45 personnes en management de transition.
- Pilotage opérationnel et structuration de l'organisation data.

2019 - 2026 Missions de développement (freelance) | Diverses missions

- Data engineering : conception et industrialisation de pipelines ELT avec Airflow et DBT, modélisation de datawarehouses (BigQuery, PostgreSQL), orchestration de jobs et qualité de données.
- IA générative : intégration d'API LLM (Anthropic Claude, OpenAI) en production, déploiement de SLM (Small Language Models) en infrastructure cliente, mise en place de RAG (embeddings, vector DB).
- Systèmes agentiques : design et industrialisation d'agents IA intégrés au produit, orchestration multi-étapes, outillage et tool use.
- Machine learning : prototypage et mise en production de modèles avec PyTorch et TensorFlow, du POC à l'industrialisation.
- Développement web : missions en Python (Django, FastAPI, Flask), PHP (Symfony, Laravel) et JavaScript (ReactJS, React Native) sur des chantiers data analytics et web.

2017 - 2018 Directeur Data Digital | Bouygues Telecom - Membre du codir digital

- Création de l'équipe data digital (6 personnes) en charge de l'analyse et de l'activation côté digital.
- Pilotage data-driven de la direction digitale : indicateurs, arbitrages, activation.
- Embarquement du codir sur les enjeux data au quotidien.

2014 - 2017 Directeur Data | Maisons du Monde

- Création de l'équipe data (8 personnes) et structuration de la stack BI / datawarehouse.
- Industrialisation des activations data sur 11 pays européens.
- Pilotage de la roadmap data et embarquement des métiers.

2011 - 2013 Directeur de Projets Technique | Maisons du Monde

- Lancement et structuration de l'équipe e-commerce technique pour 11 pays européens.
- Management d'une équipe atteignant 20 ingénieurs au pic d'effectif.
- Cadrage de l'architecture e-commerce, accompagnement de la forte croissance.

1999 - 2011 Pixmania, Hourra, Alcatel Space et autres Développeur, Lead Dev, Chef de projet

- Développement, lead développement et gestion de projet pour plusieurs sociétés d'e-commerce et d'aéronautique.
- Méthodologie agile, du code legacy aux premières architectures distribuées.

2019 - 2022 Dirigeant | PME familiale (hors IT)

- Direction opérationnelle d'une PME familiale industrielle en parallèle des missions de conseil.

◆ LANGUES

- ◆ Français : langue maternelle

◆ Anglais : professionnel, lu, écrit et parlé (technique courant)

◆ Allemand : notions

Formats de mission

Freelance par défaut. Ouvert à une mission de transition (CDD) ou à un CDI selon l'intérêt du sujet. Présence hybride avec déplacements ponctuels, mobile sur toute la France.